

EXERCICE 8 :

Mr FAOUZI exploite, depuis quelques années, une unité de production des meubles de bureau : Tables, chaises, ... Pour s'assurer de la rentabilité de son investissement, il envisage de faire une analyse d'exploitation.

- Mr FAOUZI a recensé les charges de l'exercice 2011, au cours duquel le chiffre d'affaires s'est élevé à 3 141 000 DH.

Il décide de classer ces charges entre deux catégories :

- celles qui sont liées à la structure, et donc indépendantes du niveau d'activité ;
- celles qui évoluent proportionnellement à cette activité.

Charge	Montant	Types de charge
Achats de matières premières (bois)	516 200	Proportionnelles
Achats de matières et fournitures consommables	584 500	Proportionnelles
Autres charges externes	365 000	Fixes à raison de 293 000 DH
Impôts et taxes	46 300	Fixes à raison de 40 %
Charges de personnel	450 800	Fixes à raison de 395 000 DH
Dotations d'exploitation	202 100	Fixes
Charges financières	178 400	Fixes

Travail :

- 1- Proposer un tableau de classement des charges selon leur caractère de variabilité (charges fixes et charges variables).
- 2- Quel est l'intérêt de la distinction entre charges fixes et les charges variables.

- Mr FAOUZI souhaite connaître :

- la marge dégagée par son entreprise après paiement des charges variables ou proportionnelles.
- la marge nette après paiement de tous les coûts (variables et fixes).

Pour mieux organiser son travail, Mr FAOUZI décide d'établir le Tableau ci-dessous appelé « Tableau d'Exploitation Différentiel » ou « Compte de Résultat Différentiel » ou « Compte de Résultat par Variabilité ».

	Coûts et marges	% du CA	
Chiffre d'affaires (CA)		100 %	Charges variables nettes = Charges variables – Produits variables
- Coûts variables nets			Charges fixes nettes = Charges fixes – Produits fixes
= Marges sur coûts variables (MCV)			
- Coûts fixes nets			
= Marge nette ou Résultat			

A l'aide des données ci-dessus, remplir le tableau afin de déterminer les marges.

- Mr FAOUZI veut déterminer le niveau de chiffre d'affaires qui assure la rentabilité.
- 1- Déterminer le seuil de rentabilité à partir du tableau ci-dessus.
 - 2- Calculer et interpréter le point mort
 - 3- Calculer et interpréter l'indice de sécurité.